



Executive Internal Audit
Program

Agile y Proyectización de la Auditoría Interna: El futuro de la profesión

10, 12, 17 y 19 de agosto, 2021
Programa online en vivo

Yuri Kogan Schmukler 

EE, PhD, MPM, BFA IPMA B



Yuri Kogan Schmukler

EE, PhD, MPM, BFA IPMA B

El señor Yuri Kogan Schmukler cuenta con los siguientes títulos académicos:

- Ingeniero-eléctrico (Kiev, Ucrania).
- Doctor en Ciencias Económicas (Moscú, Rusia).
- Postgrado en Simulation and Gaming (Kiev, Ucrania).
- Licenciado en Ciencias del Teatro (San Petersburgo, Rusia).
- Master en Administración de Proyectos (San José, Costa Rica).

Además cuenta con las siguientes certificaciones:

- Certified Senior Project Manager IPMA Level B®.
- Graduado Master Class 2010-2011 en Leadership Institute of the Project Management Institute (PMI).
- Facilitador certificado de Franklin Covey Company, Development Dimension International (DDI),
- Service Quality Institute (SQI)
- Asociación Iberoamericana de Formación y Certificación (AIFyC).

Más de 200 publicaciones en 5 idiomas. Expositor

en los foros internacionales en 18 países. Organizador, conferencista y panelista en más de 800 eventos de facilitación y consultoría en 17 países del mundo.

En su perfil académico ha sido profesor invitado del ICAP, del INCAE Business School, del Tecnológico de Costa Rica, de la UNITEC de Honduras, del INTEC de la República Dominicana, de la UDEP de Perú.

Descripción del curso y contenido

Introducción

La auditoría interna es el examen crítico, proceso sistémico y sistemático que realiza una persona o grupo de personas independientes del sistema auditado. Les presentamos el tema de Agile y Projectización de la Auditoría Interna: el futuro de la profesión. Enfoque Agile nos ayuda flexibilizar el proceso de realización del proyecto de Auditoría Interna. Enfoque “proyectizado” permite realizar una auditoría interna en un nivel preciso, conciso y organizado, utilizando las metodologías de Project Management existentes e interpretando una Auditoría Interna como un proyecto.

Objetivo General

Adquirir un pensamiento y conocimiento ágil y “proyectizado” y saber cómo aplicar metodologías modernas de Project Management a la Auditoría Interna.

Objetivo Especificos

- Entender diferencias y similitudes de los enfoques proyectizados para su uso en la Auditoría Interna
- Interpretar Auditoría Interna como un proyecto y ver objetos de auditoría en los aspectos técnicos y de gerenciamiento de proyectos
- Practicar Auditoría Interna proyectizada y de Agile para acercar este futuro de la profesión

Metodología

Se utilizará la metodología participativa, enfocada más en el aprendizaje que en la enseñanza, **Pa.Pr.I.C.A** (**P**articipación, **P**ráctica, **I**ntensidad, **C**reatividad, **A**cción) con exposiciones magistrales por parte del profesor, además:

- Reflexiones y discusiones sobre los casos reales

- Dinámicas grupales e individuales con diferentes tipos de ejercicios
- Encuestas, para vivenciar diferentes conceptos desarrollados durante el curso.

También se implementará la metodología **E.D.A.D**: Enseñar Disfrutando, Aprender Divirtiéndose.

Dirigido a

Los auditores internos y afines.

Contenido

Sesión 1

Auditoría Interna como un proyecto (enfoque proyectizado).

- Introducción. Cómo auditar con un enfoque “proyectizado”.
- Metodología de cascada (waterfall) y su uso en la Auditoría Interna.
- Ciclo de vida técnico de proyectos de la Auditoría Interna.
- Ciclo de vida de la GAD (gestión, administración, dirección) del proyecto de la Auditoría Interna.
- Grupos de procesos en el gerenciamiento de proyectos de la Auditoría Interna.
- Áreas de conocimiento en el gerenciamiento de proyectos de la Auditoría Interna.
- Introducción a las competencias de auditores como Project Managers en la Auditoría Interna.

Sesión 2

Agile y su manifiesto.

- Que es Agile. Manifiesto Agile. Flexibilidad y retroalimentación. Satisfacción del cliente. Entregables tempranos y constantes. Aceptar el cambio. Entregables frecuentes. Colaboración del negocio y colaboradores. Individuos motivados. Conversación cara a cara. Productos funcionales. Excelencia técnica. Simplicidad. Equipos auto organizados. Regulación, reflexión y ajustamiento. Pasos en Agile.

Descripción del curso y contenido

- Enfoques Scrum y Kanban. Desarrollo incremental. Iteraciones. Velocidad. Agilidad en cuanto a cambios. Sin exigencia a documentación. Involucramiento del cliente para ver avances
- Medición de la satisfacción del cliente en el transcurso del proyecto. Colaboración. Principales actores: Product Owner, Scrum Master, Scrum Team, Usuarios o Clientes. Principales acciones: Product Backlog, Sprint Backlog, Daily Scrum Meeting. Importancia de reuniones. Lapsos del tiempo en Scrum. Sprints. Comunicación constante. El rol de los entregables. Minimización de riesgos. Hacer. Haciendo. Hecho. Diferencias entre Agile y Scrum. Scrum Master y Project Managers: diferencias y similitudes.

Sesión 3

Auditoría Interna y Gerenciamiento del Proyecto - desarrollo de un caso. Practica de agile y proyectización 1.

- Tipos de Auditoría Interna de proyectos. Auditoría Interna de los procesos técnicos de proyectos. Auditoría Interna de los procesos gerenciales de proyectos. Auditoría Interna de las competencias de auditores internos como Project Managers y de los miembros de sus equipos.
- Iniciación del proyecto de Auditoría Interna. Acta de constitución del proyecto. Stakeholders del proyecto de Auditoría Interna.

Sesión 4

Auditoría Interna y Gerenciamiento del Proyecto - desarrollo de un caso. Practica de agile y proyectización 2.

- Planeación y organización del proyecto de Auditoría Interna. Áreas de conocimiento elegidos
- Ejecución del proyecto de Auditoría Interna. Áreas de conocimiento realizados.
- Cierre del proyecto de Auditoría Interna.
- Monitoreo y control del proyecto de Auditoría Interna.

- Aspectos agiles en la Auditoría Interna del gerenciamiento de proyecto.
- Encuesta final: ¿que prefieren auditores internos?
- Conclusión. Posibles pasos siguientes

Inversión y Formas de Pago

● **Día:** 10, 12, 17 y 19 de agosto, 2021

● **Costo:**

Socios: USD 195,00 + IMP

No socios: USD 225,00 + IMP

● **Incluye:**

- Asistencia al curso
- Material de apoyo
- Certificado de Participación
- Acceso al aula virtual

● **Pago del Curso:**

Transferencias Bancarias

Banco intermediario Swift: CITIUS33. ABA: 021000089

Nombre: CITIBANK N.A.

Dirección: 111 Wall Street, New York, New York 10043

Transferir a Cuenta: 36026966. Swift: BSNJCRSJ.

Nombre: BAC San José (formerly Banco San José, S.A.)

Dirección: Calle 0 Avenidas 3 y 5, San José Costa Rica

Beneficiario Capacita Int S.A.

Cuenta Cliente: 10200009301147801

Cuenta IBAN: CR47010200009301147801

Cedula jurídica: 3-101-663566

IMPORTANTE: LA TRANSFERENCIA DEBE SER ENVIADA EN FORMATO MT103.

Favor remitir comprobante del deposito bancario escaneado al e-mail: info@capacita.co

Contáctenos

Tel: (506) 2253-7631 / (506) 2234-0068 / info@capacita.co / www.capacita.co

